

# Борче Сиљаноски



Адреса  
е-маил:  
Мобилен

## ЛИЧНИ ПОДАТОЦИ

- Датум и место на раѓање:
- Возачка дозвола:
- Брачна состојба:

## ОБРАЗОВАНИЕ

- 2006-2008, Универзитет во Шефилд ОК
- Магистер по бизнис администрација за финансии
- 1997-2002, Универзитет Св. Кирил и Методиј, Скопје
- Економски факултет - Дипломиран економист Бизнис администрација / Менаџмент, просек: 9.21/10.00
- 1993-1997, Средно училиште „Раде Јовчевски – Корчагин“, Скопје,
- Математика и природни науки; просек: 4.84/5.00

## ИСКУСТВО

10/2017–

### **Раководител на Сектор за управување со извршувањето на работата за ТМА&TMPL во Европа**

- Води транспарентно и ефикасно вкрстено функционално управување за TMPL и ТМА во европскиот сегмент
- Одговорен за планирање, известување и управување со сите финансиски податоци/клучни показатели за извршувањето на работата за соодветните подружници
- Утврдување финансиски и деловни цели за националните компании и менаџерските тимови на националните компании
- Подготовка и координација на редовни прегледи на извршувањето на работата на националните компании, осигурување квалитет на подготвените материјали и извештаи за ЕУ ЛТ тимот
- Поддршка на службата за управување со извршувањето на работата со финансиска експертиза и финансиски информации што се потребни за сите релевантни деловни одлуки /или дава поддршка при процесот на одлучување на тимот за ЕУ лидерство
- Развој и имплементација на стратешки концепти, извештаи, процеси и мерки за службата за управување со резултатите за цели на оптимизирање на управувањето, ефикасноста и креирањето вредност во ЕУ сегментот
- Осигурување транспарентност на финансискиот развој на ЕУ сегментот во насока на Контрола на Групацијата, вклучувајќи ги и појаснувањата што се потребни на пример за ревизија, односи со инвеститори или избраните надворешни партнери
- Одговорност за координација/подготовка на процесот на стратешко планирање во рамките на процесот за среднорочно планирање на Групацијата
- Одговорност за корпоративно управување на TMPL и ТМА од гледна точка на дирекцијата (подготовка на материјали за состаноци на одбори, надзорни одбори или состаноци на други управни одбори)

08/2013–09/2017

**Директор на Контрола (+управување со осигурување на приходи, фактурирање и измами)**

МАКЕДОНСКИ ТЕЛЕКОМ, СКОПЈЕ

- Управување со целокупниот процес на планирање и тест на исправка на вредност, утврдување буџети и таргети
- Управување со ефикасна контрола на трошоци, алатки за контрола на трошоци и систем за сметководство на трошоци
- Надзор на процесот на известување на менаџментот (за ДТ, Маѓар Телеком, ОД, и сл.)
- Управување со процесот на подготовка на деловни студии и проценки
- Одговорен за контрола на сегментите за приходи
- Управување со целокупниот процес на инвестиции и функцијата за контрола на CAPEX
- Надзор на дел од процесот Procure2Pay ; одобрување на поединечни OPEX/CAPEX ставки до 250 илјади евра □ Управување со SAP модули (CO; ABC; IM; PS; Workflow)
- Управување со сите главни финансиски показатели (OPEX; EBITDA; CAPEX; oFCF; Cash)
- Осигурување усогласеност со ICS контролите
- Поддршка на колегиумите за регулатива, формирање цени, CAPEX, спонзорства и донации
- Реализација на квартални конференциски повици со Односи со инвеститори на Маѓар Телеком
- Континуирана реорганизација и рационализација на секторот
- Потписник на ненабавни договори <250 илјади евра, одобрувач на договори каде потписник е ГДФ
- Повремена замена на ГДФ
- Активна вклученост во сите големи проекти на DT Europe/ONE DT/PAN IP
- Финансиско водење/поддршка на големи проекти: Управување со инвестиции на пазарот, Заштеда за услуги, VBS; Формирање на трошоци базирани на активност; Долгорочни дополнителни трошоци и Посебно сметководство; Стандардизација на трошоци; Проект за недвижности (нова дирекција); Ребрендирање; 4во1 (Аутсорсирање на сегментот за меѓународен сообраќај во ДТ); Проект за длабинска анализа за спојувањето на МКТ и ТММК; разни аутсорсирања
- Соработка со консултанти на разни проекти: BCG, Deloitte, KPMG, AT Kearney, Arthur D Little
- Одговорен за осигурување приходи, фактурирање, процеси за откривање/спречување на измами; дефинирање контролни точки; регулирање и управување со процесот на обезбедување квалитет во билинг и фактурирање

- 09/2008-08/2013 **Помошник директор на Сектор за деловно планирање и поддршка во одлучувањето/ Заменик директор на Област за контрола**  
МАКЕДОНСКИ ТЕЛЕКОМ и Т-МОБИЛЕ Македонија, СКОПЈЕ
- 11/2007-08/2008 **Раководител на Сектор за контрола на маркетинг и продажба**  
МАКЕДОНСКИ ТЕЛЕКОМ, СКОПЈЕ
- 08/2007-11/2007 **Раководител на Сектор за деловно планирање и поддршка во одлучувањето**  
МАКЕДОНСКИ ТЕЛЕКОМ, СКОПЈЕ
- 06/2006-08/2007 **Главен контролор за бизнисот со мобилна телефонија**  
АД МАКЕДОНСКИ ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ – СКОПЈЕ
- 01/2005-06/2006 **Виш менаџер за контрола**  
АД МАКЕДОНСКИ ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ – СКОПЈЕ
- 12/2002-10/2004 **Финансиски аналитичар во Сектор за поднесување извештаи, буџет и контрола**  
ПИВАРА СКОПЈЕ АД (Заедничко вложување на Heineken и Coca-Cola)
- Одговорен за планирање и поднесување извештаи за Heineken и Coca-Cola; подготовка на разни анализи поврзани со трошоци, цени, продажба, побарувања, инвентар и CAPEX, проекции за парични текови, финансиски соодноси
  - Учество во проект за имплементација и мапирање на Heineken со локален пробен биланс
- 05/2002-12/2002 **Службеник за кредити (аналитичар на кредити)**  
Кредитна линија на КМБ за развој на микро/мали бизниси (KfW, ЕБОР, Меѓународна финансиска корпорација (IFC), „Тутунска Банка“ Скопје
- Придонес во развојот на маркетинг стратегијата за имплементација на проектот на КМБ во Македонија
  - Активно промовирање на креидит за малите бизниси (од врата до врата)
  - Исплатени заеми за микро/мали бизниси врз основа на детална финансиска анализа

## РАЗВОЈ

- Ментален склоп насочен кон раст, Работилница за менаџментот во ЕУ – Бон 2017 година
- Организациски и функционални предизвици (Системи за оценување) – Прага и Бон 2017, 2018 година
- Работилница за корпоративно управување – Право на ДТ, Бон 2017 година
- Работилница за сценарија (Steercom) - Бон 2017 година
- Подучување еден на еден со Пепер де Калие (основач на Прашкиот институт за лидерство) - 2016/2017 година
- Стратешко управување за извршни менаџери, проф. Патрик Раинмелер – ЕРАСМУС, сеп. 2016 година
- Јакнење на лидерството во време на промени (др. Јана Костас) - Скопје 2015 година
- Меѓународен конгрес на здруженија за контрола – Белград 2015 година
- Подучување во рамките на Групацијата (Делегирање и овластување), Рајка Марковиќ „Права формула“ - Скопје 2014-2015 година
- Ефективна соработка @ ДТ Европа – Атина 2014 година
- Програма на ДТ за развој на лидерски вештини - LDP-3, 2012-2013 година
- Семинари за приватност на податоци, инсајдерско тргување; конфликт на интереси
- Обуки за презентациони вештини, управување со проекти, управување со конфликти, управување со промени
- Разни семинари за економски политики и корпоративно управување; курсеви за спроведување на ISO стандардите
- Училиште за англиски јазик SWAN; април-мај 2003 година, Оксфорд, ОК

## ВЕШТИНИ

- компјутерски вештини
- аналитички, организациски вештини и вештини за приоритизирање стекнати со работа на сложени задачи под притисок на кратки рокови
- комуникациски вештини и вештини поврзани со тимска работа стекнати со работа на разни локални проекти и проекти во рамките на Групацијата
- Добри презентациони вештини стекнати со презентирање/iPF сценарија пред поширокиот менаџмент
- лидерски вештини (лидер на најмалку 20 луѓе; постојана обука и развој)
- амбициозен, фокусиран, ориентиран кон изнаоѓање решенија и самомотивиран
- способност за брзо учење и голема способност за давање успешен придонес во компанијата

## ЈАЗИЦИ

- англиски - одлично
- хрватски, црногорски, српски – одлично
- германски – основно (во фаза на учење)

## ЛИЧНИ ИНТЕРЕСИ

- скијање, велосипедизам, фитнес, нови технологии, автомобили